



What to do when you become

THE BOSS

How new managers become successful managers

by **Bob Selden**

www.whenyoubecometheboss.com

Se siamo così fortunati da avviare la nostra carriera affiancati da un leader efficace, abbiamo buone speranze di apprendere le regole fondamentali del gestire i collaboratori. Se siamo fortunati, ad un certo punto della nostra carriera veniamo promossi e diventiamo noi stessi "il boss". In questo caso, possiamo finalmente applicare ciò che abbiamo imparato, ma il risultato potrà essere diverso, per via della diversità di contesto, mercato e persone.

Se non siamo così fortunati, il responsabile con cui avremo a che fare non sarà esattamente il capo che avremmo scelto, e non impareremo molto sulle competenze del leader e del manager. Se non siamo molto fortunati, veniamo promossi e restiamo soli ad affrontare le tempeste del business, con mille occhi puntati addosso in attesa del primo errore.

Quando noi stessi diventiamo "il boss", cominciamo ad agire ricordando i comportamenti eccellenti dei nostri capi, oppure ci atteggiemo in modo completamente differente se l'esperienza non è stata delle migliori. In più, aggiungiamo reminiscenze di corsi seguiti, libri letti, argomenti studiati, e tentiamo di cambiare qualcosa. Quindi, facciamo i nostri personali errori e possibilmente impariamo da questi. Non sarebbe più semplice avere qualche utile strumento a disposizione? Non sbaglieremo se saremo così astuti da prepararci per tempo a diventare **un capo eccellente**.

Che differenza c'è tra **l'Attivista, il Riflessivo, il Teorico ed il Pragmatico**? Qual è il vostro stile? Il primo passo suggerisce di scorrere l'intero libro e familiarizzare con i temi principali. Il secondo passo propone di scegliere di volta in volta l'argomento che attira di più, rileggerlo lentamente ed applicare le azioni correlate.

Se ritenete di essere già un buon capo, il libro diventa utile per affiancare **training e coaching** ai collaboratori, condividendo i temi che emergono secondo le occasioni. La buona notizia è che il libro si adatta al proprio stile di apprendimento, permettendoci di riconoscerlo sin dalle prime pagine.

Marina Fabiano

Executive Coach - www.coachingstudio.it